

Spis treści

WPROWADZENIE	9
 Rozdział 1	
PROCESY ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI	13
<i>Paweł Cabała, Paweł Leśniewski</i>	
1.1. Cykl życia projektu	13
1.2. Przegląd procesów zarządzania projektami	18
1.3. Poziomy dojrzałości procesów zarządzania projektami	24
1.4. Kierunki doskonalenia procesów	29
1.5. Dobre praktyki zarządzania projektami	31
 Rozdział 2	
METODY KREATYWNEGO MYŚLENIA W DEFINIOWANIU PROJEKTU	34
<i>Jan Beliczyński</i>	
2.1. Faza inicjowania i definiowania projektu	34
2.2. Kreatywność i twórczość w zarządzaniu projektami	37
2.3. Metody kreatywnego myślenia	41
2.4. Wykorzystanie metod kreatywnego myślenia w definiowaniu projektów	43
2.5. Podsumowanie	50
 Rozdział 3	
FORMUŁOWANIE I KLASYFIKACJA CELÓW PROJEKTU	51
<i>Tomasz Małkus</i>	
3.1. Definiowanie celów projektu	51
3.2. Metody określania celów projektu	55
3.3. Przykład klasyfikatora celów projektu	60
3.4. Przyszłe kierunki w zakresie formułowania i klasyfikacji celów projektu	65
 Rozdział 4	
ANALIZA MORFOLOGICZNA W WARIANTOWANIU ROZWIĄZAŃ PROJEKTOWYCH	67
<i>Beata Barczak, Bernard Biłczycki</i>	
4.1. Proces wariantowania	67
4.2. Metody wariantowania rozwiązań	71
4.3. Istota analizy morfologicznej	75
4.4. Przykład zastosowania analizy morfologicznej	81
4.5. Kierunki rozwoju metod wariantowania	85

Rozdział 5	
ANALIZA DECYZYJNA W OCENIE EFEKTYWNOŚCI PROJEKTÓW	88
<i>Adam Stabryła</i>	
5.1. Analiza decyzyjna w procesie zarządzania projektami	88
5.2. Podstawowe metody oceny efektywności projektów	89
5.3. Model decyzyjny oceny efektywności projektów w formule normalizacji	92
5.4. Przykład wielokryterialnej oceny efektywności koncepcji projektu	99
5.5. Uwagi końcowe	104
Rozdział 6	
ANALIZA ŚCIEŻKI KRYTYCZNEJ PROJEKTU	106
<i>Paweł Cabala, Paweł Leśniewski</i>	
6.1. Harmonogram projektu	106
6.2. Metody sieciowe	108
6.3. Analiza sieci deterministycznych	110
6.4. Przykład praktyczny	115
6.5. Wybór oprogramowania	123
Rozdział 7	
KSZTAŁTOWANIE WYNAGRODZEŃ ZESPOŁU PROJEKTOWEGO	127
<i>Małgorzata Tyrańska, Jolanta Walas-Trębacz</i>	
7.1. Motywowanie zespołu projektowego	127
7.2. Zasady kształtowania ruchomej części wynagrodzeń	131
7.3. Metody kształtowania ruchomej części wynagrodzeń	133
7.4. Przykład struktury wynagrodzeń zespołu projektowego	142
7.5. Ocena zespołowych form wynagrodzeń	146
Rozdział 8	
METODY NEGOCJACJI PROJEKTOWYCH	148
<i>Andrzej Kozina</i>	
8.1. Charakterystyka negocjacji projektowych	148
8.2. Systematyka metod negocjacji projektowych	153
8.3. Identyfikacja interesariuszy projektu	158
8.4. Wielokryterialna analiza preferencji interesariuszy projektu	161
8.5. Analiza interesariuszy projektu informatycznego	162
8.6. Kierunki rozwoju metod negocjacji projektowych	169
Rozdział 9	
INFORMATYCZNE WSPOMAGANIE KOMUNIKACJI W ZESPOLE PROJEKTOWYM	171
<i>Krzysztof Woźniak</i>	
9.1. Proces komunikacji w zarządzaniu projektami	171
9.2. Informatyczne narzędzia komunikacji	175
9.3. Zastosowania nowoczesnych narzędzi komunikacji	177
9.4. Przykład wykorzystania informatycznych narzędzi komunikacji	181

9.5. Kierunki rozwoju informatycznych narzędzi komunikacji	183
Rozdział 10	
METODY ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ W PROJEKTACH	185
<i>Sławomir Wawak</i>	
10.1. Miejsce zarządzania jakością w pracach projektowych	185
10.2. Metody i techniki zarządzania jakością w projektach	189
10.3. Quality Function Deployment w realizacji prac projektowych	191
10.4. Przykład zastosowania QFD w projekcie	196
10.5. Kierunki rozwoju metod zarządzania jakością projektu	199
Rozdział 11	
METODY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PROJEKCIE	203
<i>Tomasz Małkus, Mariusz Sołtysik</i>	
11.1. Istota zarządzania ryzykiem projektu	203
11.2. Metody zarządzania ryzykiem projektowym	206
11.3. Metoda list kontrolnych - przykłady	212
11.4. Rozwój metod zarządzania ryzykiem projektowym	220
Rozdział 12	
ANALIZA WARTOŚCI WYPRACOWANEJ W PROCESIE KONTROLI PROJEKTU	222
<i>Paweł Cabala</i>	
12.1. Kontrola projektu	222
12.2. Pojęcie wartości wypracowanej	223
12.3. Wskaźniki oceny projektu	227
12.4. Zagadnienie pomiaru wykonania zadań	234
12.5. Wady i zalety metody wartości wypracowanej	238
Rozdział 13	
STRUKTURYZACJA PROJEKTÓW W WARUNKACH ZMIENNEGO OTOCZENIA	240
<i>Czesław Mesjasz, Katarzyna Bartusik</i>	
13.1. Cele i funkcje strukturyzacji	240
13.2. Założenia i etapy strukturyzacji	244
13.3. Ewolucja metod strukturyzacji projektów	249
13.4. Strukturyzacja projektu w metodykach klasycznych i zwinnych	252
13.5. Kierunki rozwoju metod strukturyzacji projektów	254
BIBLIOGRAFIA	255
O AUTORACH	267