

**Szybkie projektowanie : zapanuj nad chaosem zadań i presją czasu /
Steve McConnell. – Gliwice, cop. 2017**

Spis treści

Przedmowa do polskiego wydania	15
Przedmowa	17
Informacje o autorze	23
Część I Wydajne projektowanie	25
Rozdział 1. Witaj w świecie szybkiego projektowania	27
1.1. Czym jest szybkie projektowanie?	27
1.2. Skuteczne wdrożenie szybkiego projektowania	28
Rozdział 2. Strategia szybkiego projektowania	31
2.1. Ogólna strategia szybkiego projektowania	34
2.2. Cztery wymiary szybkości projektowania	36
2.3. Ogólne rodzaje szybkiego projektowania	44
2.4. Który wymiar ma największe znaczenie?	46
2.5. Alternatywna strategia szybkiego projektowania	48
Literatura uzupełniająca	53
Rozdział 3. Klasyczne błędy	55
3.1. Przykład popełniania klasycznych błędów	55
3.2. Wpływ błędów na harmonogram projektowania	62
3.3. Lista klasycznych błędów	63
3.4. Ucieczka z „wyspy Gilligana”	73
Literatura uzupełniająca	75
Rozdział 4. Podstawy projektowania	77
4.1. Podstawy zarządzania	80
4.2. Podstawy techniczne	85
4.3. Podstawy kontroli jakości	93
4.4. Postępowanie zgodne z instrukcjami	101
Literatura uzupełniająca	102
Rozdział 5. Zarządzanie ryzykiem	103
5.1. Elementy zarządzania ryzykiem	105
5.2. Identyfikacja ryzyka	107
5.3. Analiza ryzyka	112
5.4. Priorytetyzacja ryzyka	115
5.5. Kontrola ryzyka	117
5.6. Ryzyko, wysokie ryzyko i „loteria”	122

Literatura uzupełniająca	125
Część II Szybkie projektowanie	127
Rozdział 6. Główne problemy dotyczące szybkiego projektowania	129
6.1. Czy jeden rozmiar może być uniwersalny?	129
6.2. Jaki rodzaj szybkiego projektowania jest Ci potrzebny?	131
6.3. Szanse na ukończenie projektu w terminie	136
6.4. Postrzeganie a rzeczywistość	138
6.5. Tam, dokąd płynie wolno czas	140
6.6. Kompromisy w strategii szybkiego projektowania	144
6.7. Typowy schemat usprawniania harmonogramu	146
6.8. Droga ku szybkiemu projektowaniu	148
Literatura uzupełniająca	149
Rozdział 7. Planowanie cyklu życia	151
7.1. Klasyczny model kaskadowy	153
7.2. Nieprzemyślane pisanie kodu	157
7.3. Model spiralny	158
7.4. Zmodyfikowane modele kaskadowe	160
7.5. Prototypowanie ewolucyjne	163
7.6. Wieloetapowe dostarczanie produktu	164
7.7. Wytwarzanie dopasowane do harmonogramu	165
7.8. Ewolucyjne dostarczanie produktu	167
7.9. Wytwarzanie dopasowane do narzędzi	168
7.10. Oprogramowanie komercyjne	169
7.11. Wybór najszybszego cyklu życia dla Twojego projektu	170
Literatura uzupełniająca	177
Rozdział 8. Szacowanie	179
8.1. Opowieść o szacowaniu	181
8.2. Zarys procesu szacowania	188
8.3. Szacowanie rozmiaru	189
8.4. Szacowanie wysiłku	196
8.5. Szacowanie harmonogramu	197
8.6. Orientacyjne szacowanie harmonogramu	199
8.7. Zawężanie oszacowań	210
Literatura uzupełniająca	216
Rozdział 9. Sporządzanie harmonogramu	219
9.1. Tworzenie zbyt optymistycznych harmonogramów	221
9.2. Harmonogram pod presją	233
Literatura uzupełniająca	243
Rozdział 10. Projektowanie zorientowane na klienta	245
10.1. Wpływ klienta na strategię szybkiego projektowania	248
10.2. Rozwiązania zorientowane na klienta	250

10.3. Zarządzanie oczekiwaniami klienta	254
Literatura uzupełniająca	257
Rozdział 11. Motywacja	259
11.1. Typowe motywacje projektanta	261
11.2. Stosowanie pięciu najważniejszych czynników motywujących	264
11.3. Korzystanie z pozostałych czynników motywujących	270
11.4. Czynniki niszczące morale	273
Literatura uzupełniająca	279
Rozdział 12. Praca zespołowa	281
12.1. Zastosowania pracy zespołowej w inżynierii oprogramowania	283
12.2. Znaczenie pracy zespołowej w strategii szybkiego projektowania	284
12.3. Utworzenie wydajnego zespołu	286
12.4. Dlaczego zespoły zawodzą?	295
12.5. Długoterminowe budowanie zespołu	298
12.6. Wskazówki dotyczące budowania zespołu	300
Literatura uzupełniająca	301
Rozdział 13. Struktura zespołu	303
13.1. Czynniki wpływające na strukturę zespołu	305
13.2. Modele zespołów	308
13.3. Kierownicy a liderzy techniczni	317
Literatura uzupełniająca	320
Rozdział 14. Regulowanie zestawu funkcji	323
14.1. Początek projektu: redukcja zestawu funkcji	325
14.2. Środek projektu: kontrola przerostu funkcjonalności	334
14.3. Koniec projektu: usuwanie funkcji	343
Literatura uzupełniająca	345
Rozdział 15. Narzędzia zwiększające produktywność	347
15.1. Rola narzędzi zwiększających produktywność w strategii szybkiego projektowania	349
15.2. Strategia wykorzystywania narzędzi zwiększających produktywność	353
15.3. Nabywanie narzędzi zwiększających produktywność	355
15.4. Stosowanie narzędzi zwiększających produktywność	359
15.5. Syndrom „srebrnej kuli”	364
Literatura uzupełniająca	369
Rozdział 16. Ratowanie projektu	371
16.1. Sposoby ratowania projektu	373
16.2. Plan ratowania projektu	375
Literatura uzupełniająca	387
Część III Sprawdzone rozwiązania	389

Rozdział 17. Komisja zatwierdzająca zmiany	403
Rozdział 18. Codzienne kompilacje i testy dymowe	405
18.1. Stosowanie codziennych kompilacji i testów dymowych	407
18.2. Zarządzanie ryzykiem w procesie codziennych kompilacji i testów dymowych	412
18.3. Skutki uboczne korzystania z codziennych kompilacji i testów dymowych	412
18.4. Oddziaływanie codziennych kompilacji i testów dymowych z innymi metodami	413
18.5. Konkluzje	413
18.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu codziennych kompilacji i testów dymowych	414
Literatura uzupełniająca	414
Rozdział 19. Przygotowanie architektury nastawione na zmianę	415
19.1. Stosowanie opisywanej metody	416
19.2. Zarządzanie ryzykiem podczas przygotowywania architektury nastawionej na zmianę	421
19.3. Skutki uboczne przygotowania architektury nastawionej na zmianę	422
19.4. Oddziaływanie przygotowania architektury nastawionej na zmianę z innymi metodami	422
19.5. Konkluzje	422
19.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu przygotowania architektury nastawionej na zmianę	423
Literatura uzupełniająca	423
Rozdział 20. Ewolucyjne dostarczanie produktu	425
20.1. Stosowanie ewolucyjnego dostarczania produktu	427
20.2. Zarządzanie ryzykiem w modelu ewolucyjnego dostarczania produktu	429
20.3. Skutki uboczne ewolucyjnego dostarczania produktu	430
20.4. Oddziaływanie ewolucyjnego dostarczania produktu z innymi metodami	431
20.5. Konkluzje	431
20.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu ewolucyjnego dostarczania produktu	432
Literatura uzupełniająca	432
Rozdział 21. Prototypowanie ewolucyjne	433
21.1. Stosowanie prototypowania ewolucyjnego	434
21.2. Zarządzanie ryzykiem w prototypowaniu ewolucyjnym	435
21.3. Skutki uboczne prototypowania ewolucyjnego	440
21.4. Oddziaływanie prototypowania ewolucyjnego z innymi metodami	440
21.5. Konkluzje	441
21.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu prototypowania ewolucyjnego	441

Literatura uzupełniająca	442
Rozdział 22. Ustanawianie celu	443
Rozdział 23. Inspekcje	445
Rozdział 24. Sesje JAD	447
24.1. Stosowanie metodologii JAD	448
24.2. Zarządzanie ryzykiem w metodologii JAD	456
24.3. Skutki uboczne stosowania sesji JAD	457
24.4. Oddziaływania metodologii JAD z innymi rozwiązaniami	458
24.5. Konkluzje	458
24.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu metodologii JAD	459
Literatura uzupełniająca	459
Rozdział 25. Wybór modelu cyklu życia	461
Rozdział 26. Pomiary	463
26.1. Stosowanie pomiarów	464
26.2. Zarządzanie ryzykiem w pomiarach	471
26.3. Skutki uboczne stosowania pomiarów	473
26.4. Oddziaływanie pomiarów z innymi metodami	473
26.5. Konkluzje	473
26.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu pomiarów	474
Literatura uzupełniająca	474
Rozdział 27. Rozbijanie celów na podetapy	477
27.1. Stosowanie metody rozbijania celów na podetapy	480
27.2. Zarządzanie ryzykiem podczas rozbijania celów na podetapy	483
27.3. Skutki uboczne rozbijania celów na podetapy	483
27.4. Oddziaływanie rozbijania celów na podetapy z innymi metodami	483
27.5. Konkluzje	484
27.6. Czynniki decydujące o skutecznym rozbijaniu celów na podetapy	485
Literatura uzupełniająca	485
Rozdział 28. Zewnętrzni podwykonawcy	487
28.1. Wykorzystywanie zewnętrznych podwykonawców	489
28.2. Zarządzanie ryzykiem związanym z zewnętrznymi podwykonawcami	495
28.3. Skutki uboczne zatrudniania zewnętrznych podwykonawców	496
28.4. Zatrudnianie zewnętrznych podwykonawców a inne metody	496
28.5. Konkluzje	497
28.6. Czynniki decydujące o skuteczności omawianej metody	497
Literatura uzupełniająca	497
Rozdział 29. Negocjacje zgodne z zasadami	499
Rozdział 30. Środowisko pracy	501

30.1. Zastosowania produktywnego środowiska pracy	503
30.2. Zarządzanie ryzykiem w produktywnym środowisku pracy	505
30.3. Skutki uboczne wprowadzenia produktywnego środowiska pracy	506
30.4. Oddziaływania środowiska pracy z innymi metodami	507
30.5. Konkluzje	507
30.6. Czynniki decydujące o skutecznym wdrożeniu produktywnego środowiska pracy	508
Literatura uzupełniająca	508
Rozdział 31. Języki szybkiego projektowania (RDL)	509
31.1. Stosowanie języków RDL	513
31.2. Zarządzanie ryzykiem podczas stosowania języków RDL	513
31.3. Skutki uboczne stosowania języków RDL	515
31.4. Oddziaływanie języków RDL z innymi rozwiązaniami	515
31.5. Konkluzje	516
31.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu języków RDL	516
Literatura uzupełniająca	517
Rozdział 32. Przesiewanie wymagań	519
Rozdział 33. Wielokrotne wykorzystywanie zasobów	521
33.1. Stosowanie wielokrotnego wykorzystywania zasobów	522
33.2. Zarządzanie ryzykiem podczas wielokrotnego wykorzystywania zasobów	529
33.3. Skutki uboczne wielokrotnego wykorzystywania zasobów	530
33.4. Oddziaływanie wielokrotnego wykorzystywania zasobów z innymi metodami	530
33.5. Konkluzje	531
33.6. Czynniki decydujące o skutecznym, wielokrotnym wykorzystywaniu zasobów	531
Literatura uzupełniająca	532
Rozdział 34. Wspólny cel	533
34.1. Stosowanie wspólnego celu	534
34.2. Zarządzanie ryzykiem podczas ustanawiania wspólnego celu	536
34.3. Skutki uboczne wspólnego celu	538
34.4. Oddziaływanie wspólnego celu z innymi metodami	538
34.5. Konkluzje	538
34.6. Czynniki decydujące o sukcesie wspólnego celu	539
Literatura uzupełniająca	539
Rozdział 35. Spiralny model cyklu życia	541
Rozdział 36. Wieloetapowe dostarczanie produktu	543
36.1. Stosowanie wieloetapowego dostarczania produktu	546
36.2. Zarządzanie ryzykiem w wieloetapowym dostarczaniu produktu	549
36.3. Skutki uboczne wieloetapowego dostarczania produktu	550
36.4. Oddziaływanie wieloetapowego dostarczania produktu z innymi	

metodami	550
36.5. Konkluzje	551
36.6. Czynniki decydujące o skutecznym korzystaniu z wieloetapowego dostarczania produktu	552
Literatura uzupełniająca	552
Rozdział 37. Zarządzanie zgodne z teorią W	553
37.1. Stosowanie zarządzania zgodnego z teorią W	555
37.2. Zarządzanie ryzykiem w teorii W	560
37.3. Skutki uboczne zarządzania zgodnego z teorią W	561
37.4. Oddziaływanie teorii W z innymi metodami	561
37.5. Konkluzje	561
37.6. Czynniki decydujące o właściwym zarządzaniu zgodnym z teorią W	562
Literatura uzupełniająca	562
Rozdział 38. Prototypowanie z odrzuceniem	563
38.1. Stosowanie prototypowania z odrzuceniem	564
38.2. Zarządzanie ryzykiem w prototypowaniu z odrzuceniem	565
38.3. Skutki uboczne stosowania prototypowania z odrzuceniem	566
38.4. Oddziaływanie prototypowania z odrzuceniem z innymi metodami	566
38.5. Konkluzje	566
38.6. Czynniki decydujące o skutecznym stosowaniu prototypowania z odrzuceniem	567
Literatura uzupełniająca	567
Rozdział 39. Projektowanie metodą okienek czasowych	569
39.1. Stosowanie projektowania metodą okienek czasowych	571
39.2. Zarządzanie ryzykiem w projektowaniu metodą okienek czasowych	574
39.3. Skutki uboczne stosowania metody okienek czasowych	575
39.4. Oddziaływanie projektowania metodą okienek czasowych z innymi rozwiązaniami	575
39.5. Konkluzje	576
39.6. Czynniki decydujące o skutecznym projektowaniu metodą okienek czasowych	576
Literatura uzupełniająca	577
Rozdział 40. Zespół narzędziowy	579
Rozdział 41. Lista 10 największych zagrożeń	581
Rozdział 42. Prototypowanie interfejsu użytkownika	583
42.1. Stosowanie prototypowania interfejsu użytkownika	585
42.2. Zarządzanie ryzykiem w prototypowaniu interfejsu użytkownika	588
42.3. Skutki uboczne prototypowania interfejsu użytkownika	589
42.4. Oddziaływanie prototypowania interfejsu użytkownika z innymi rozwiązaniami	590

42.5. Konkluzje	590
42.6. Czynniki decydujące o skutecznym prototypowaniu interfejsu użytkownika	590
Literatura uzupełniająca	591
Rozdział 43. Dobrowolna praca w nadgodzinach	593
43.1. Stosowanie pracy w dobrowolnych nadgodzinach	594
43.2. Zarządzanie ryzykiem przy dobrowolnej pracy w nadgodzinach	599
43.3. Skutki uboczne dobrowolnej pracy w nadgodzinach	600
43.4. Oddziaływanie dobrowolnej pracy w nadgodzinach z innymi rozwiązaniami	600
43.5. Konkluzje	600
43.6. Czynniki decydujące o skutecznym wdrożeniu dobrowolnej pracy w nadgodzinach	601
Literatura uzupełniająca	601
Bibliografia	603
Skorowidz	617

oprac. BPK