

Spis treści

Przedmowa	7
1. Łańcuchy i sieci dostaw	9
1.1. Otoczenie rynkowe przedsiębiorstwa - podstawowe wiadomości	9
1.2. Sieć zaopatrzenia	12
1.3. System produkcji	14
1.4. Sieć dystrybucji	15
1.5. Łańcuch dostaw w ujęciu klasycznym	18
1.6. Sieć dostaw	20
1.7. Ewolucja współpracy przedsiębiorstw - zintegrowany łańcuch i sieć dostaw	23
1.8. Efektywność łańcuchów i sieci dostaw	27
1.9. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	29
2. Planowanie w logistyce przedsiębiorstwa	33
2.1. Zarządzanie w przedsiębiorstwie - podstawowe wiadomości	33
2.2. Planowanie w logistyce przedsiębiorstwa	35
2.3. Planowanie strategiczne	41
2.4. Planowanie taktyczne	47
2.5. Planowanie operacyjne	50
2.6. Cykl i okres planowania	54
2.7. Procedura i organizacja planowania	55
2.8. Metody planowania w logistyce	59
2.9. Sterowanie przepływem w logistyce	62
2.10. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	67
3. Strategie w łańcuchu dostaw	71
3.1. Strategie w łańcuchu dostaw - podstawowe wiadomości	71
3.2. Strategia ogólna przedsiębiorstwa	73
3.3. Koncepcje i strategie logistyczne	78
3.4. MRP - planowanie potrzeb materiałowych	81
3.5. DRP - planowanie potrzeb dystrybucji	83
3.6. LRP - planowanie potrzeb logistycznych	86
3.7. MRP II - planowanie zasobów produkcyjnych	87
3.8. DRP II - planowanie zasobów dystrybucji	90
3.9. ERP - planowanie zasobów przedsiębiorstwa	93
3.10. ECR - efektywna obsługa klienta	97
3.11. JiT - dokładnie na czas	99

3.12. SCM - zarządzanie łańcuchem dostaw	101
3.13. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	104
4. Proces dystrybucji	107
4.1. Charakterystyka działalności dystrybucyjnej – podstawowe wiadomości	107
4.2. Analiza potrzeb w dystrybucji	109
4.3. Elementy systemu dystrybucji	111
4.4. Kanał dystrybucji	114
4.5. Klient w procesie dystrybucji	117
4.6. Planowanie w sieci dystrybucji	123
4.7. Algorytm planowania i projektowania sieci dystrybucji	126
4.8. Wyznaczanie lokalizacji węzłów w sieci dostaw	129
4.9. Planowanie potrzeb w sieci dystrybucji	132
4.10. Przykład sieci dystrybucji	138
4.11. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	139
5. Centrum dystrybucji w łańcuchu dostaw	143
5.1. Węzeł w sieci dostaw - podstawowe wiadomości	143
5.2. Czynniki decydujące o tworzeniu centrów dystrybucji	145
5.3. Analiza lokalizacji centrum dystrybucji	147
5.4. Analiza funkcjonowania centrum dystrybucji	148
5.5. Analiza obrotu centrum dystrybucji	149
5.6. Analiza uwarunkowań dla transportu zewnętrznego	152
5.7. Wymagania procesu magazynowania w centrum dystrybucji	153
5.8. Powierzchnia i przestrzeń magazynowania w centrum dystrybucji	158
5.9. Cykl transportowy i operacyjny w centrum dystrybucji	161
5.10. Planowanie środków technicznych w centrum dystrybucji	163
5.11. Planowanie zatrudnienia w centrum dystrybucji	164
5.12. Analiza kosztów inwestycyjnych i eksploatacyjnych centrum dystrybucji	165
5.13. Analiza potrzeb przewozowych dla dostaw i wysyłek centrum dystrybucji	167
5.14. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	170
6. Koszty w łańcuchu dostaw	175
6.1. Koszty logistyki w łańcuchu dostaw - podstawowe wiadomości	175
6.2. Zakres kosztów w łańcuchu dostaw	177
6.3. Ewidencja i analiza kosztów	184
6.4. Rachunek kosztów logistyki	192
6.5. Kalkulacja kosztów	199
6.6. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	207
7. Przepływ informacji w procesach dystrybucji	211
7.1. Przepływ informacji w procesach produkcji - podstawowe wiadomości	211

7.2. Dokumentacja w procesach dystrybucji	212
7.3. System informatyczny wspomagający zarządzanie łańcuchem dostaw	220
7.4. Integracja przepływu informacji w łańcuchu dostaw	225
7.5. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	231
Słowniczek podstawowych pojęć w językach: polskim, angielskim i niemieckim	233
Wykaz angielskojęzycznych skrótów i akronimów	234
Bibliografia	235

oprac. BPK