

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1. Istota zarządzania łańcuchem dostaw w ujęciu zintegrowanym	15
1.1. Klasyfikacja działań w łańcuchu dostaw	15
1.2. Międzyfunkcjonalny i międzyorganizacyjny charakter integracji działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	19
1.3. Dziedziny (obszary funkcjonalne) zarządzania łańcuchem dostaw	24
1.3.1. Identyfikacja komponentów zarządzania łańcuchem dostaw	24
1.3.2. Zarządzanie łańcuchem logistycznym	26
1.3.3. Zarządzanie działaniami pozalogistycznymi w łańcuchu dostaw - zarys problematyki	29
1.4. Integracja paradygmatów normatywnego i behawioralnego w zarządzaniu łańcuchem dostaw	41
1.5. Proces zarządzania łańcuchem dostaw w ujęciu zintegrowanym	48
Rozdział 2. Planowanie działań wielopodmiotowych w zarządzaniu łańcuchem dostaw	59
2.1. Czynności w procesie planowania współdziałania przedsiębiorstw w łańcuchu dostaw	59
2.2. Diagnoza sytuacji decyzyjnej - istota i zakres	60
2.3. Formułowanie celów zarządzania łańcuchem dostaw	70
2.3.1. Oferta produktowo-usługowa jako instrument realizacji oczekiwań klientów	70
2.3.2. Cel główny i cele cząstkowe zarządzania łańcuchem dostaw	74
2.4. Opracowanie planu umożliwiającego realizację celu zarządzania łańcuchem dostaw	81
2.5. Zintegrowane podejście do planowania działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	84
Rozdział 3. Organizowanie zarządzania łańcuchem dostaw	93
3.1. Dylematy organizacji zarządzania łańcuchem dostaw	93
3.2. Podstawowe charakterystyki struktur organizacyjnych zarządzania łańcuchem dostaw	100
3.3. Mechanistyczne struktury organizacyjne w zarządzaniu łańcuchem dostaw	105
3.4. Organiczne modele struktur organizacyjnych w zarządzaniu łańcuchem dostaw	110
3.5. Podejście zintegrowane w organizacji zarządzania łańcuchem dostaw	119

Rozdział 4. Koordynowanie działań wielopodmiotowych w zarządzaniu łańcuchem dostaw	125
4.1. Mechanizmy koordynacji współdziałania przedsiębiorstw w zarządzaniu łańcuchem dostaw	125
4.2. Rola mechanizmów koordynacji współdziałania przedsiębiorstw w kreowaniu oferty produktowo-usługowej łańcucha dostaw	131
4.3. Zintegrowane podejście do koordynowania działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	137
4.4. Wzorce koordynacji współdziałania przedsiębiorstw w zarządzaniu łańcuchem dostaw - ujęcie zintegrowane	143
Rozdział 5. Kontrolowanie współdziałania przedsiębiorstw w zarządzaniu łańcuchem dostaw	153
5.1. Zarys problematyki kontroli działań wielopodmiotowych	153
5.2. Normatywny charakter kontroli współdziałania przedsiębiorstw w łańcuchu dostaw	159
5.3. Istota behawioralnego podejścia do kontrolowania działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	171
5.4. Podejście zintegrowane w procesie kontroli współdziałania przedsiębiorstw w łańcuchu dostaw	181
Rozdział 6. Zarządzanie łańcuchem dostaw na krawędzi chaosu jako egzemplifikacja podejścia zintegrowanego	185
Zakończenie	201
Literatura	205
Spis rysunków	217
Spis tabel	219