

**Procesy konsolidacji w szkolnictwie wyższym : stan i perspektywy /
redakcja naukowa: Paweł Zygałowski, Krzysztof Łobos. – Warszawa,
2015**

Spis treści

Wstęp	11
Część I	
Strategiczne aspekty procesów konsolidacji w sektorze szkolnictwa wyższego	
Rozdział 1	
Warunki sukcesu fuzji jako elementu strategii uczelni wyższych - Andrzej Kaleta	21
1.1. Rola fuzji w strategiach rozwoju współczesnych organizacji	22
1.2. Strategiczne warunki sukcesu fuzji	23
1.3. Możliwości fuzji w polskim sektorze uczelni wyższych	27
Rozdział 2	
Konsolidacja a konkurencyjność organizacji - Marek Jacek Stankiewicz	33
2.1. Konkurencyjność organizacji jako warunek jej efektywnego funkcjonowania	34
2.2. Konsolidacja jako droga wzrostu organizacji	41
2.3. Efekty konsolidacji sprzyjające konkurencyjności	42
2.4. Potencjalne „słabe strony” konsolidacji	45
Bibliografia	47
Rozdział 3	
Sieciowe formy współdziałania niepublicznych szkół wyższych na świecie i w Polsce: realia i perspektywy - Krzysztof Łobos, Mirosława Szewczyk	49
3.1. Przesłanki stosowania rozwiązań sieciowych w szkolnictwie wyższym	50
3.2. Sieciowe formy współdziałania oraz ich egzemplifikacje	52
3.3. Potencjalne korzyści płynące ze współdziałania - przykłady polskie	55
Bibliografia	58
Część II	
Stan procesów konsolidacji w szkolnictwie wyższym	
Rozdział 4	
Konsolidacja sektora szkolnictwa wyższego w Polsce. Kierunki i uwarunkowania przełomu jakościowego - Waldemar Frąckowiak	61

4.1. Rozważania nad modelem kształcenia wyższego na miarę wyzwań cywilizacyjnych XXI wieku	62
4.2. O istocie konsolidacji	66
4.3. Procesy konsolidacji szkolnictwa wyższego. Przeszłość, teraźniejszość i przyszłość	69
Bibliografia	76

Rozdział 5

Koncentracja, konsolidacja i dekonsolidacja w polskim szkolnictwie wyższym - Paweł Zygałowski	77
5.1. Kluczowe uwarunkowania	78
5.2. Struktura rynku szkolnictwa wyższego	79
5.3. Koncentracja na rynku szkolnictwa wyższego	83
5.4. Formy konsolidacji	85
5.5. Dekonsolidacja	93
Bibliografia	96

Rozdział 6

Procesy konsolidacji polskiego szkolnictwa wyższego na tle doświadczeń zagranicznych - stan obecny i perspektywy - Elżbieta Janczyk-Strzała	99
6.1. Obecna sytuacja szkolnictwa wyższego w Polsce	99
6.2. Przesłanki procesów konsolidacji	100
6.3. Przykłady dotychczasowych procesów konsolidacyjnych w Polsce	101
6.4. Doświadczenia konsolidacyjne na przykładzie uniwersytetów z wybranych krajów	104
Bibliografia	107

Rozdział 7

Proces konsolidacji w szkolnictwie wyższym - najważniejsze zagrożenia - Katarzyna Ziolo	109
7.1. Istota i stan szkolnictwa wyższego w Polsce	110
7.2. Najważniejsze zagrożenia związane z procesem konsolidacji w polskim szkolnictwie wyższym	116
Bibliografia	121

Rozdział 8

Prywatne systemy uniwersyteckie w Polsce - Paweł Zygałowski	123
8.1. Pojęcia i wcześniejsze badania	124
8.2. Klasyfikacja prywatnych systemów uniwersyteckich	125
8.3. Historia i skala zjawiska	127
8.4. Zarządzanie prywatnymi systemami uniwersyteckimi	132
8.5. Kierunki przyszłego rozwoju	137
Bibliografia	138

Część III

Prawno-organizacyjne i finansowe aspekty procesów konsolidacji w szkolnictwie wyższym

Rozdział 9	
Franczyza jako instrument stabilizacji rynku usług edukacyjnych szkolnictwa wyższego - Halina Szulce	143
Rozdział 10	
Konsolidacja szkół wyższych w drodze przeniesienia przedsiębiorstwa w perspektywie uwarunkowań prawnych	
- Monika Zajkowska, Filipina Narkiewicz-Kurek, Marek Małkowski	149
10.1. Uczelnia niepubliczna jako przedsiębiorstwo	150
10.2. Przedsiębiorstwo uczelni niepublicznej jako przedmiot obrotu prawnego	154
10.3. Skutki przeniesienia przedsiębiorstwa	155
10.4. Skutki w zakresie prawa pracy	157
10.5. Forma przeniesienia przedsiębiorstwa	160
Bibliografia	164
Rozdział 11	
Związek uczelni jako forma konsolidacji szkół wyższych	
- Paweł Zygałowski	167
11.1. Podstawy prawne	168
11.2. Modele funkcjonowania związku uczelni	173
11.3. Finansowanie działalności związku uczelni	181
11.4. Polskie doświadczenia w tworzeniu związków uczelni	182
Bibliografia	185
Część IV	
Praktyczne aspekty procesów konsolidacji w szkolnictwie wyższym	
Rozdział 12	
ZUT w Szczecinie jako efekt konsolidacji uczelni - refleksje i wnioski z ponad 5-letniego istnienia - Irena Łacka	191
12.1. Motywy fuzji i przejęć w literaturze	193
12.2. Motywy partnerów połączenia uczelni	195
12.3. Geneza połączenia Akademii Rolniczej w Szczecinie z Politechniką Szczecińską	196
12.4. Powstanie Zachodniopomorskiego Uniwersytetu Technologicznego w Szczecinie	200
12.5. Pozycja i rola ZUT w Szczecinie jako wiodącej uczelni regionu w 2014 r.	202
Bibliografia	206
Rozdział 13	
Konsolidacja Franklin University z Urbana University.	
Opis przypadku - Paweł Zygałowski	207
13.1. Tło rynkowe	207
13.2. Urbana University	208

13.3. Franklin University	209
13.4. Proces fuzji	210

Rozdział 14

Operacyjne aspekty połączenia uczelni wyższych - wyzwania w obszarze e-learningu - Joanna Nogieć	215
14.1. Teoretyczne aspekty łączenia uczelni w obszarze e-learningu	216
14.2. Aspekty operacyjne połączenia	217
14.3. Wyzwania i dobre praktyki	221
Bibliografia	223

Rozdział 15

Wskaźniki oceny studiów i uczelni jako miary oceny procesu konsolidacji - na podstawie wyników badań studentów Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu i Wyższej Szkoły Zarządzania i Finansów we Wrocławiu - Paweł Zeller, Grzegorz Niklas	225
15.1. Interesariusze w procesie konsolidacji uczelni wyższej	225
15.2. Relacje ze studentem i pomiędzy studentami jako zasób uczelni wyższej	227
15.3. Studenci jako interesariusze w procesie konsolidacji	228
15.4. Tło badania	229
15.5. Metodologia badawcza	230
15.6. Próba badawcza	231
15.7. Ogólny wskaźnik satysfakcji	232
15.8. Wskaźnik przewagi konkurencyjnej	232
15.9. Szczegółowe oceny satysfakcji	234
Bibliografia	236

Zakończenie	237
--------------------	------------

Spis tabel	241
-------------------	------------

Spis rysunków	242
----------------------	------------

Spis schematów i wykresów	243
----------------------------------	------------