

Spis treści

Wprowadzenie	7
Rozdział 1	
Wpływ otoczenia na efektywność gospodarowania w przedsiębiorstwie - Aneta Sokół	9
1.1. Pojęcie otoczenia przedsiębiorstwa i jego wymiary	9
1.2. Cechy otoczenia i jego identyfikacja	11
1.3. Elementy i metody analizy otoczenia	15
1.3.1. Otoczenie dalsze	17
1.3.2. Otoczenie konkurencyjne	21
1.4. Analiza interesariuszy	30
Rozdział 2	
Czynniki determinujące konkurencyjność przedsiębiorstwa - Jolanta Lubomska-Kalisz	37
2.1. Usystematyzowanie pojęć konkurencja i konkurencyjność przedsiębiorstwa	37
2.2. Czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa	41
2.2.1. Zewnętrzne czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa	41
2.2.2. Wewnętrzne czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa	51
Rozdział 3	
Gospodarowanie aktywami trwałymi w przedsiębiorstwie - Małgorzata Brojak-Trzaskowska	63
3.1. Przybliżenie pojęcia i struktury aktywów trwałych	63
3.2. Zasady gospodarowania środkami trwałymi	65
3.3. Rodzaje zużycia środków trwałych i sposoby zapobiegania i usuwania jego skutków	70
3.4. Inwestycje rzeczowe jako element działalności rozwojowej przedsiębiorstwa	74
3.5. Amortyzacja środków trwałych	77
Rozdział 4	
Gospodarowanie aktywami obrotowymi w przedsiębiorstwie - Małgorzata Brojak-Trzaskowska	83
4.1. Przybliżenie pojęcia i struktury aktywów obrotowych	83
4.2. Zasady gospodarowania aktywami obrotowymi	86
4.2.1. Gospodarowanie zapasami	86

4.2.2. Gospodarowanie należnościami	91
4.2.3. Gospodarowanie środkami pieniężnymi i krótkoterminowymi papierami wartościowymi	94
4.3. Strategie finansowania aktywów obrotowych	97
4.4. Kapitał pracujący w przedsiębiorstwie	98

Rozdział 5

Gospodarowanie zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwie

- Małgorzata Brojak-Trzaskowska **101**

5.1. Przybliżenie istoty i zasad skutecznego zarządzania zasobami ludzkimi	101
5.2. Modele zarządzania zasobami ludzkimi	104
5.3. Komponenty procesu zarządzania zasobami ludzkimi - cykl kadrowy	108
5.4. Przybliżenie poszczególnych etapów procesu zarządzania zasobami ludzkimi	110
5.5. System motywacyjny jako integralny komponent procesu zarządzania personelem	119

Rozdział 6

Procesy inwestycyjne w przedsiębiorstwie - Aneta Sokół **125**

6.1. Pojęcie inwestycji	125
6.2. Klasyfikacja inwestycji	128
6.3. Rola inwestycji w strategii rozwoju przedsiębiorstwa	138
6.4. Wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania decyzji inwestycyjnych przedsiębiorstw	141
6.5. Etapy przygotowania i oceny projektu inwestycyjnego	142

Rozdział 7

Gospodarowanie kapitałami własnymi w przedsiębiorstwie

- Juliusz Engelhardt **149**

7.1. Przybliżenie istoty kapitału	149
7.2. Zasady gospodarowania kapitałami w spółkach kapitałowych	150
7.3. Kapitał zakładowy spółki z ograniczoną odpowiedzialnością i akcyjnej	152
7.4. Zmiany kapitału zakładowego w spółkach kapitałowych	157
7.4.1. Podwyższanie kapitału zakładowego w spółce	157
7.4.2. Obniżanie kapitału zakładowego w spółce	164
7.4.3. Zmiany w kapitale zapasowym i w kapitałach rezerwowych	168
7.4.4. Podział zysku w spółkach kapitałowych	171

Rozdział 8

Wartość przedsiębiorstwa - Anna Surmacz **177**

8.1. Istota i rodzaje wartości przedsiębiorstwa	177
8.2. Czynniki kształtujące wartość przedsiębiorstwa	179
8.3. Metody wyceny wartości przedsiębiorstwa	184

Rozdział 9

Fuzje i przejęcia przedsiębiorstw - Anna Surmacz 199

9.1. Wprowadzenie	199
9.2. Istota oraz formy fuzji i przejęć przedsiębiorstw	199
9.3. Zasadnicze przesłanki połączeń przedsiębiorstw	204
9.4. Proces nabycia/fuzji przedsiębiorstwa - etapy	207
9.5. Krajowy rynek współdziałania i przejmowania kontroli nad przedsiębiorstwem oraz jego uczestnicy	209

Rozdział 10

Restrukturyzacja przedsiębiorstwa jako wyzwanie współczesnego otoczenia biznesu - Małgorzata Porada-Rochóń 219

10.1. Kryzys jako komponent turbulentnego otoczenia	219
10.2. Kryzys w przedsiębiorstwie - architektura procesu	223
10.3. Restrukturyzacja przedsiębiorstwa - istota i znaczenie	226
10.4. Specyfika procesu restrukturyzacji przedsiębiorstw - przyczyny, przebieg, skutki	230

Rozdział 11

Formy współdziałania przedsiębiorstw - Jolanta Lubomska-Kalisz 239

11.1. Kooperacyjne formy współdziałania przedsiębiorstw	239
11.2. Koncentracyjne formy współdziałania przedsiębiorstw	251

Bibliografia 269

oprac. BPK