

**Niestandardowy podręcznik do rachunkowości zarządczej :
rachunkowość pół żartem i na serio / Svetlana Rogozina. – Wyдание II. –
Warszawa, 2023**

Spis treści

Zamiast wstępu	7
1. Podstawowe pojęcia rachunkowości zarządczej albo o czym my mówimy	11
1.1. Zarządzanie albo sztuka wyboru	11
1.2. Rachunkowość finansowa i/albo rachunkowość zarządcza	16
1.3. Koszty, wydatki i inne	22
1.4. Rachunek kosztów (RK) albo „łącznik doskonały”	30
2. Tradycyjne rachunki kosztów albo „tradycji staje się zadość”	35
2.1. Rachunek kosztów pełnych (RKP) albo „ostrożność przede wszystkim”	35
2.2. Rozliczanie kosztów albo „subiektywizm wieloaspektowy”	47
2.2.1. Międzyokresowe rozliczanie kosztów albo „czas to pieniądz”	47
2.2.2. Rozliczanie kosztów pośrednich albo subiektywizm „górami”	49
2.2.3. Rozliczanie kosztów świadczeń między podmiotowych albo „podmioty pomocnicze rządzą”	55
2.2.4. Przedmiotowe rozliczanie kosztów albo co obciążać	60
2.3. Kalkulacja kosztów albo „liczenie na kamykach”	61
2.4. Rachunek kosztów standardowych (RKS) albo Dziki Zachód	73
2.5. Rachunek kosztów zmiennych (RKZ) albo „naprzód marsz”	79
3. Wybrane nowoczesne rachunki kosztów albo „kto stoi w miejscu ten się cofa”	91
3.1. Rachunek ABC albo Agatha Christie i „sposób na blondynkę”	91
3.2. Rachunek kosztów docelowych (RKD) albo „prawdziwy samuraj nigdy się nie poddaje”	105
3.3. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia (RKCD) albo „wiecznie niezadowolony szef”	107
3.4. Rachunek kosztów cyklu życia produktów (RKCZP) albo jak „umrzeć” z zyskiem	110
3.5. Rachunek kosztów jakości (RKJ): lokata albo strata	113
4. Wybrane rachunki decyzyjne albo jak pozbyć się problemów	119
4.1. Rachunek odpowiedzialności (RO), albo jak zachować równowagę psychiczną	119

4.2. Budżetowanie bez stresu	124
4.3. Próg rentowności albo gdzie jest zysk?	130
4.4. Ceny kontra zlecenia	138
4.5. Wybrane problemowe rachunki decyzyjne albo biznes bez problemów	145
4.5.1. Wybór struktury asortymentowej albo co produkować	146
4.5.2. Wybór sposobu produkcji albo jak produkować	147
4.5.3. Wytwarzać czy zaniechać produkcji albo z czego zrezygnować	149
4.5.4. Wytwarzać czy kupić albo „półfabrykaty rządzą”	150
4.5.5. Optymalizacja produkcji przy ograniczonych czynnikach produkcyjnych albo foie-gras	152
Zamiast zakończenia	155
Bibliografia	157

oprac. BPK