

**Jak zarządzać dużymi projektami / Bent Flyvbjerg, Dan Gardner. –
Wydanie I. – Warszawa, 2024**

Spis treści

Wprowadzenie: <i>California Dreamin'</i>, innymi słowy	IX
- kalifornijski sen	XIV
Psychologia i władza	XIV
Nowojorska legenda sukcesu	XVI
 Rozdział 1. Myśl wolno, działaj szybko	 1
Liczyby nie kłamią	3
Przekroczenia budżetu, przekroczenia terminów, stale te przekroczenia	8
Okno przeznaczenia	16
Pilność działania, inaczej <i>need for speed</i>	19
Spiesz się powoli	20
Realizacje nie <i>idą źle</i> , one źle się zaczynają	23
 Rozdział 2. Błąd zaangażowania	 27
Pentagon nieforemny	28
Byle szybciej się zaangażować	31
Lepiej żeby optymistką była stewardessa, a nie pilot	34
Prawo Hofstadtera	39
Uprzedzenie względem myślenia	42
Strategiczne wprowadzanie w błąd	44
„Zaczniście już robić wykopy”	46
Gnając w serce burzy śnieżnej	49
Spirala Somervella	51
Zobowiązuję się nie zobowiązywać zbyt pochopnie	54
 Rozdział 3. Przemysłać wszystko od prawa do lewa	 55
Dlaczego?	58
Ostanie pole po prawej stronie schematu	60
Niezauważanie ostatniego pola schematu	66
Powrót do Cobble Hill	71
<i>Post scriptum</i>	73
 Rozdział 4. Planowanie według Pixara	 75
<i>Experiri</i>	77
„Wspaniałe bazgrały”	79
Wybrzuszenie, które zmieniło bieg architektury	83
Sposób Pixara	88
Dlaczego iteracja jest skuteczna	92

Testowanie, testowanie	96
Produkt maksymalnie wirtualny	99
Rozdział 5. Czy macie doświadczenie?	101
Marginalizowanie doświadczenia	103
Byle być pierwszym	104
Największy, najwyższy, najdłuższy, najszybszy	107
Zamrożone doświadczenie	109
Olimpijskie krótkie spięcie	110
Maksymalne wykorzystywanie doświadczenia	113
Wiemy więcej, niż jesteśmy w stanie powiedzieć	115
Powrót do <i>experiri</i>	120
Rozdział 6. Więc uważacie, że wasz projekt jest wyjątkowy?	123
Szacowanie, głupcze!	126
„Jeden z wielu innych”	132
Spojrzenie z zewnątrz	134
Dlaczego to działa?	140
Znajdźcie dane	143
Czyżby to był rzeczywiście unikalny projekt?	146
Regresja do ogona	148
Zarządzanie czarnymi łabędziami	153
Wielki Chicagowski Festiwal Ognia	157
Powrót do Hongkongu	159
Rozdział 7. Czy ignorancja może być sprzymierzeńcem?	165
Elektryczna dama	166
<i>Just do it</i> - po prostu to zrób	169
Historie kontra dane	174
Co mówią dane	176
Perypetie prawdziwego bohatera	179
Historia poparta danymi	182
Rozdział 8. Jednolity, zdeterminowany organizm	185
Termin wryty w kamieniu	188
Jak zbudować zespół	192
Tworzenie historii	195
4.00 rano	197
Sekret skalowania	200
Rozdział 9. Co jest waszym klockiem Lego?	203
Jedna wielka rzecz	206
Wiele drobnych elementów	208
Skalowalność bezskalowa	214
Zabawa klockami Lego	217

Cienkie ogony rozkładu normalnego	222
Jak zaoszczędzić <i>biliony</i> dolarów	225
Chiński eksperyment	226
Kryzys klimatyczny	229
Odpowie ci wiatr	233
Spore szanse	238
CODA. Jedenaście heurystyk dla lepszego zarządzania projektami	241
Zatrudnić wykwalifikowanego budowlańca	243
Zebrać zespół	243
Postawić pytanie „dlaczego?”	244
Budować z Lego	244
Myśleć wolno, działać szybko	245
Polegać na spojrzeniu z zewnątrz	245
Nie tracić z oczu słabych stron	246
Powiedzieć <i>dość</i> i odejść	246
Znaleźć przyjaciół i ich nie stracić	247
Uwzględnić w projekcie ograniczenie tempa zmian klimatu	247
Wiedzieć, że największe ryzyko stanowimy my sami	248
Załącznik. Stawki podstawowe za ryzyko kosztowe	249
Podziękowania	253
O autorach	261
Bibliografia	263
Indeks	297